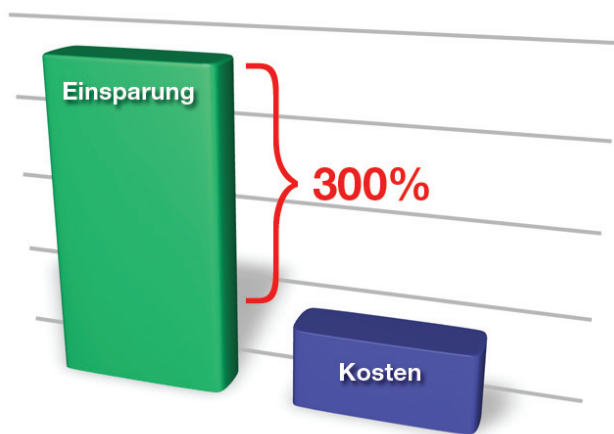


Eine lohnende Investition - Mit dem AWARO® Projektraum Kosten sparen.

Immer mehr Unternehmen vertrauen bei der Projektabwicklung auf den Einsatz von internetbasierten Projekträumen. Die Erfahrung hat gezeigt, dass sich erhebliche qualitative Verbesserungen in der Projektkommunikation und der Transparenz sowie Nachvollziehbarkeit ergeben. Eine für den VUBIC* durchgeführte ROI-Betrachtung belegt, dass der Einsatz von Projekträumen nicht nur qualitative Verbesserungen bringt, sondern auch einen Beitrag zum wirtschaftlichen Erfolg eines Projektes leistet. So erzielt der Einsatz einer Projektplattform nach Berechnungen der AWARO Collaboration Solutions bei einem typischen Bauprojekt einen ROI von 300%



Der Projektraum

Als zentrale Kommunikations- und Dokumentationsplattform organisiert und strukturiert ein virtueller Projektraum die projektbezogene Zusammenarbeit über Firmengrenzen hinweg. An die Stelle von Kommunikationschaos durch E-Mail und Improvisation setzt ein Projektraum eine Verbindlichkeit in der Kommunikation, ein aktives Informationsmanagement sowie garantierte Transparenz. Durch Qualitätsvorgaben im Dokumentenmanagement und eine systematische Aufgabenverfolgung schafft ein Projektraum die optimalen Voraussetzungen für eine bessere Projektsteuerung.

Wirtschaftlicher Nutzen

Um den wirtschaftlichen Erfolg (Return-of-Invest - ROI) zu errechnen, ist zuerst die Gesamtinvestition für den Projektraum zu ermitteln und dann zu den Einsparungen ins Verhältnis zu setzen. Der Gegenstand für die quantitativen Betrachtungen ist ein typisches Hochbauprojekt mit einer Bau-summe von 15 Mio. € und einer Laufzeit von 24 Monaten. Die Projektlaufzeit ist zugleich Betrachtungszeitraum. Alle 30 Projektbeteiligten nutzen den Projektraum zum ersten Mal und sind daher zu schulen. Spezielle Fachmodule wie z.B. die Ausschreibungsunterstützung wurden bei diesem Beispiel nicht berücksichtigt.

Gesamtinvestition

Betrachtet man die Kostenseite, so sind zu den offensichtlichen Kapitalkosten für Miete, Schulungen und Einrichtung auch die verdeckten Kosten zu addieren. Hierzu zählt beispielsweise der Zeitaufwand zur Teilnahme an Schulung und deren Nachbereitung, ebenso wie die Aufwände für die abschließende Dokumentations-DVD. Hinzu kommt ein erhöhter Zeitaufwand für die entsprechende prozessorientierte Qualifizierung der Daten. Für ein typisches Hochbauprojekt mit einer Bausumme von 15 Mio. € kommt man somit auf durchschnittliche Gesamtkosten von 47.000 € für den Einsatz eines Projektraumes.

Einsparungen

Auf der Erfolgsseite stehen zunächst die Einsparpotenziale durch die Zeitersparnis im Arbeitsablauf der Projektteilnehmer. Die größten Positionen sind dabei die Vermeidung von Leerlaufzeiten durch ständige und ortsunabhängige Verfügbarkeit, durch schnelleres Auffinden von Informationen und ein deutlich reduzierter Aufwand zur Dokumentation eigener Aktivitäten aufgrund der Nachweispflicht. Ebenso gehört die manuelle Führung von Plan- oder Verteilerlisten beim

**Eine lohnende
Investition -
Mit dem AWARO® -
Projektraum Kosten
sparen.**

Einsatz eines Projekttraums der Vergangenheit an. Steuerungsprozesse wie Aufgabenverfolgung, Planläufe, Änderungsmanagement lassen sich im Projektraum effizient umsetzen. Die Aufwände für die Informationsbeschaffung später hinzukommender Projektteilnehmer oder für eine Erstellung einer Dokumentation in Phase 9 sind stark reduziert. So spart jeder Projektteilnehmer je nach Funktion zwischen 5-8 Stunden pro Monat an unproduktiver Arbeitszeit ein. Neben der zuverlässig quantifizierbaren Zeitersparnis trägt der Projektraum dazu bei, Risiken frühzeitig zu erkennen und Fehlentwicklungen zu vermeiden. Planungen oder sogar Bauausführungen auf Basis veralteter Pläne verursachen schnell signifikante Mehrkosten. Diese Einsparungen sind individuell sehr unterschiedlich. Mit 5% der Bausumme liegt man erfahrungsgemäß eher im unteren Bereich. Für das betrachtete Hochbauprojekt sind daher Einsparungen von 188.000 € zu erzielen.

Positiver ROI

Werden Investitionskosten zu den Einsparungen ins Verhältnis gesetzt, so ergibt dies einen deutlich positiven ROI von ca. 300%. Dieser Wert ist noch einmal zu steigern, wenn Mehrfachanwendungen des Systems die Schulungs- und Einarbeitungszeiten der Teilnehmer sowie die Beratungsaufwände erheblich reduzieren. Da das Informationsmanagement vollständig im Projektraum stattfindet, kann bei konsequentem Einsatz auch die eigene IT-Abteilung verschlankt werden.

Für den Bauherren selbst kann der wirtschaftliche Nutzen noch viel größer sein, wenn er durch lückenlose Nachvollziehbarkeit auch nur einige der Nachträge abwehrt. Daher zeigen in den meisten Fällen Bauherren selbst das größte Interesse am Einsatz eines Projekttraums und sind auch meistens die Auftraggeber für den Projekttraumanbieter.

* Verband Unabhängig Beratender Ingenieure und Consultants e.V. (2009 fusioniert mit dem VBI)

Weitere Informationen zu diesem Thema erhalten Sie in unserem Portal www.awaro.com oder kontaktieren Sie unseren Vertrieb.

Telefon: +49 (0)69 430 536 22

e-Mail: sales@awaro.com

Position	Erläuterung der Berechnung	Bezugsgröße	Gesamtinvestition	Einsparungen
Einrichtung & Coaching	Initialisierung zzgl. 30 Beraterstunden	Beraterstunde zu 80 €	3.600 €	
Technische Bereitstellung	mtl. Mietkosten, beliebige Anzahl Benutzer	mtl. 400 €	9.600 €	
Schulungen	jeder Teilnehmer wird geschult	100 € je Teilnehmer	3.000 €	
Projektdokumentation	je Firma eine Abschlussdokumentation auf DVD	130 € je DVD	1.950 €	
Einarbeitung in System	Schulung und Nachbereitung je Teilnehmer 6 Stunden	Std. zu 40 €	7.200 €	
Mehraufwand durch Qualifizierung	15 Min. je Woche und Teilnehmer	Std. zu 40 €	21.600 €	
Verfügbarkeit und schnelles Finden	20 Min. je Woche und Teilnehmer	Std. zu 40 €		28.800 €
Nachträgliche Einbindung neuer Firmen	4 Std. je Teilnehmer	Std. zu 40 €		2.400 €
Reduzierter Aufwand zur Prozessdokumentation	30 Min. je Woche und Teilnehmer	Std. zu 40 €		43.200 €
Dokumentationserstellung Phase 9	je Firma 2 Tage, Architekt 3 Tage	Std. zu 40 €		9.920 €
Effizientere Steuerung	2 Std. je Woche	Std. zu 40 €		7.680 €
Repromanagement	10 Min. je Reproauftrag	Std. zu 40 €		6.670 €
Listenführung, Reports	10 Min. pro Woche und Teilnehmer	Std. zu 40 €		14.400 €
Vermeidung von Fehlentwicklungen	5 Promille der Bausumme	15 Mio. € Bausumme		75.000 €
Summe			46.950 €	188.067 €
Gewinn (Totalerfolg)			141.117 €	
Erfolg bezogen auf die Investitionskosten (ROI)			301%	